

**DOCUMENT DE CADRAGE DES MODALITES ORGANISATIONNELLES  
DES RENDEZ-VOUS STRATEGIQUES ET  
DES DIALOGUES DE GESTION 2020/2021 DES CREPS**

Le présent document a pour objet de présenter les modalités organisationnelles des rendez-vous stratégiques (**RDVS**) et des dialogues de gestion (**DG**). Sur la base du bilan 2019 de ces deux temps forts transmis par les Directeurs, du contexte sanitaire lié à la COVID-19, de la mise en œuvre de la réforme de l'Organisation Territoriale de l'Etat (OTE) et plus particulièrement du transfert du sport de haut-niveau, cette note de cadrage précise les modalités organisationnelles 2020-2021.

Les RDVS et DS sont organisés et pilotés par la direction des sports (DS) en lien avec les 17 CREPS par l'intermédiaire du bureau DS2A ainsi que d'autres bureaux et missions de la DS, l'Agence nationale du sport (ANS) et la cellule du réseau Grand INSEP (RGI). Les préfigurateurs DRAJES ainsi que les régions seront associées conformément à la déclinaison des conventions tripartites.

**Les évolutions de 2020-2021 sont d'ordre organisationnel**

**Les RDVS se tiennent en région/visio, selon les conditions sanitaires, pour les 10 CREPS multi sites et/ou engagés dans une démarche de mutualisation.** Il s'agit des CREPS au sein des régions du Grand-Est, d'Occitanie, d'Auvergne Rhône Alpes et de Nouvelle-Aquitaine ainsi que du CREPS PACA. Les dates pour ces 5 RDVS sont en cours de finalisation et se tiendront entre **le 8 octobre et le 3 décembre 2020**.

Pour ces 10 CREPS, la tenue des **dialogues de gestion se fera en visioconférence** sous un format 14h00-16h30 entre **le 15 mars et le 14 mai 2021** (date à arrêter conjointement cf. page 5).

Pour les 5 CREPS métropolitains qui ne sont pas engagés dans une démarche de mutualisation, la DS organise **les RDVS en même temps que les dialogues de gestion** sur le site des CREPS, sous un format 10h00-16h30, entre **le 15 mars et le 14 mai 2021**.

Pour les 2 CREPS ultra-marins qui ne sont pas engagés dans une démarche de mutualisation, la DS organise deux séquences par établissement en visioconférence correspondant au RDVS en 2020 et au DG en 2021.

*Bordeaux – Poitiers –  
Nancy – Strasbourg –  
Reims – Vichy –  
Rhône-Alpes – PACA  
Montpellier – Toulouse*

*Ile de France – Centre –  
Dijon – Nantes –  
Wattignies*

*La Réunion –  
Pointe-A-Pitre*

**2020**

**RDVS en région/visio**

Format de 10h à 17h

**RDVS en visioconférence**

Créneau de 2h30 à 3h

**2021**

**DG en visioconférence**

Format de 14h à 16h30

**RDVS/DG au CREPS**

Format de 10h à 16h30

**DG en visioconférence**

Créneau de 2h30 à 3h

**Tout souhait de modification de ces modalités organisationnelles doit parvenir au bureau DS2A avant le 15 octobre 2020. La direction des sports répondra expressément.**

*Bordeaux – Poitiers – Nancy – Strasbourg – Reims – Vichy – Rhône-Alpes –  
PACA – Montpellier – Toulouse*

*Responsable de tutelle : Sophie BAUCHART (9 CREPS) et David CHARRAS (PACA)*

## **RDVS 2020 en région/visioconférence**

### **Objectifs des RDVS :**

- Aborder les impacts et les enjeux de l'OTE et de la nouvelle gouvernance du sport sur les CREPS : réalisation du schéma d'organisation du SHN régional
- Présentation par les CREPS des travaux en cours de la démarche de mutualisation inter CREPS.

### **Présence aux RDVS :**

- Directeur(trice)s des CREPS et adjoint(e)s
- Président(e)s des CA des CREPS
- DS : Sous-directeur et jusqu'à quatre représentants du bureau DS 2A
- Un(e) représentant(e) de l'ANS
- L' élu(e) « Sport » du CR ou son représentant (DG, responsable sports) ;
- Le (la) préfigurateur(trice) DRAJES ;
- Le (la) DRJSCS ou son représentant(e) (si différent DRAJES).

### **Ordre du jour : 10h à 17h**

10h-10h30 : Accueil et prises de paroles institutionnelles

10h30-12h : Actualités des réformes en cours : réalisation du schéma d'organisation du SHN en région [point d'étape – échanges] [dont expérimentations ANS en Occitanie et Grand-Est]

14h-14h45 : Actualités COVID-19 (impact sanitaire, financier et fonctionnement)

14h45-16h15 : Présentation de la démarche de mutualisation par les CREPS

16h15-16h45 : Conclusions et suites à donner

## **DG 2021 en visioconférence**

### **Objectifs des DG :**

- Réaliser le bilan 2020 des indicateurs et entériner les cibles à venir via le module « Indicateurs nationaux PSQS ».
- Aborder tous autres sujets souhaités par le CREPS (RH, SNU, maisons sport-santé, Relations internationales, ...) en appui d'une note du Directeur.

### **Présence aux DG :**

- Comité directeur du CREPS dont les responsables de départements
  - DS : Chef de bureau et/ou adjoint DS2A, responsable de tutelle et chef de projet PSQS + autres bureaux et missions DS
  - Un(e) représentant(e) de l'ANS
  - Un(e) représentant(e) du RGI
  - Le contrôleur budgétaire de la DRAJES
- La présence de la région à cette séquence n'est pas une obligation.

### **Ordre du jour : 14h à 16h30**

14h-14h20 : Prises de paroles institutionnelles

14h20-14h50 : Indicateurs Formations : analyse 2020, projections échanges (**DS3B**)

14h50-15h20 : Indicateurs Sport : analyse 2020, projections échanges (**DS, ANS et RGI**)

15h20-15h40 : Indicateurs de gestion (**DS2A**)

15h40-15h50 : charte écoresponsable (15<sup>ème</sup> indicateur) (**Mission Sport & DD et DS2A**)

15h50-16h20 : Sujets complémentaires portés par le CREPS et actualités COVID19

16h20-16h30 : Conclusions et suites à donner

## **RDVS et DG 2021 au CREPS** *(ou à proximité si besoin)*

### **Objectifs des RDVS/DG :**

- Aborder les impacts et les enjeux de l'OTE et de la nouvelle gouvernance du sport sur le CREPS : réalisation du schéma d'organisation du SHN régional
- Présentation par la direction du CREPS des sujets à enjeux stratégiques en appui d'une note. Cette note permettra le cas échéant de mobiliser les experts sur des sujets spécifiques (RH, SNU, maisons sport-santé – relations internationales, ...);
- Réaliser le bilan quantitatif et qualitatif des indicateurs nationaux de l'année écoulée et entériner les cibles à venir.

### **Présence aux RDVS/DG :**

- Séquence du matin :
  - Directeur(trice) et adjoint(e) du CREPS
  - Président(e) du Conseil d'Administration
  - DS : Chef de bureau et/ou adjoint DS2A, responsable de tutelle et chef de projet PSQS
  - Représentant(e) de l'ANS et du RGI ;
  - Le(la) préfigurateur(trice) DRAJES ou son(sa) représentant(e) et le contrôleur budgétaire ;
  - Le(la) responsable des services des sports de la région et/ou le(la) DGS « sport ».
- Séquence de l'après-midi : Cette séquence technique se tiendra **en visioconférence** avec les autres bureaux et missions de la DS (l'ANS et la mission RGI si absents le matin). Les responsables des différents départements sont également à mobiliser ainsi que le contrôleur budgétaire de la DRJSCS.

### **Ordre du jour :**

10h-10h30 : Prises de paroles institutionnelles

10h30-10h45 : Présentation des enjeux stratégiques par le(la) directeur(trice) du CREPS

10h45-12h30 : Actualités des réformes en cours dont la réalisation du schéma d'organisation du SHN en région – point d'étape, échanges et suites à donner (**DS et ANS**)

14h00-14h30 : Indicateurs Formations : analyse 2019, projections échanges (**DS3B**)

14h30-15h00 : Indicateurs Sport : analyse 2019, projections échanges (**DS, ANS et RGI**)

15h00-15h20 : Indicateurs de gestion (**DS2A**)

15h20-15h30 : Charte écoresponsable (15<sup>ème</sup> indicateur) (**Mission Sport & DD et DS2A**)

15h30-16h20 : Sujets complémentaires portés par le CREPS et actualités COVID19

16h20 16h30 : Conclusions et suites à donner

## *CREPS de La Réunion et de Pointe-A-Pitre*

Deux séquences en visioconférence sur 2 jours différents mais dans la même semaine

Responsable de tutelle : David CHARRAS

### **RDVS 2020 en visioconférence**

#### **Objectifs des RDVS :**

- Aborder les impacts et les enjeux de l'organisation territoriale de l'Etat et de la nouvelle gouvernance du sport sur le CREPS ultra-marin : réalisation du schéma d'organisation du SHN régional

#### **Présence aux RDVS :**

- Directeur(trice) du CREPS et adjoint(e)
- Président(e) du CA
- DS : Sous-directeur et représentants du bureau DS2A
- Un(e) représentant(e) de l'ANS
- L'élue(e) « Sport » du CR ou son(sa) représentant(e) (DG, responsable sports) ;
- Le (la) préfigurateur(trice) DRAJES ;
- Le (la) DRJSCS ou son représentant(e) (si différent DRAJES).

#### **Ordre du jour :**

*(En fonction des fuseaux horaires)*

Accueil et prises de paroles institutionnelles (15')

Actualités des réformes en cours : réalisation du schéma d'organisation du SHN en région [point d'étape – échanges] (1h30)

Actualités COVID19 (impact sanitaire, financier et fonctionnement) (30')

Conclusions et suites à donner (15')

### **DG 2021 en visioconférence**

#### **Objectifs des DG :**

- Réaliser le bilan 2020 des indicateurs nationaux et entériner les cibles à venir.
- Aborder tous autres sujets souhaités par le CREPS (RH, SNU, maisons sport-santé, Relations internationales, ...) en appui d'une note du Directeur.

#### **Présence aux DG :**

- Comité directeur du CREPS dont les responsables de départements
  - DS : Chef de bureau et/ou adjoint DS2A, responsable de tutelle et chef de projet PSQS + chargés de missions
  - Un(e) représentant(e) de l'ANS
  - Un(e) représentant(e) du RGI
  - Le contrôleur budgétaire de la DRJSCS
- La présence de la région à cette séquence n'est pas une obligation.

#### **Ordre du jour :**

*(En fonction des fuseaux horaires)*

Prises de paroles institutionnelles (20')

Indicateurs Formations : analyse 2019, projections échanges (**DS3B**) (30')

Indicateurs Sport : analyse 2019, projections échanges (**DS ANS et RGI**) (30')

Indicateurs de gestion (**DS2A**) (20')

Charte écoresponsable (15<sup>ème</sup> indicateur). (**Mission Sport & DD et DS2A**) (10')

Sujets complémentaires portés par le CREPS et actualités COVID19 (30')

Conclusions et suites à donner (10')

### **Les temps forts calendaires :**

- **Mercredi 30 septembre 2020** : réunion des Directeurs d'établissements à l'INSEP et début de la campagne 2020-2021 avec le lien informatique permettant de proposer 2 à 3 dates prévisionnelles de tenues des DG (*Cf. encart rouge ci-dessous*) ;
- **Du jeudi 8 octobre au jeudi 3 décembre 2020** : RDVS en région (ou en visioconférence selon les conditions sanitaires) pour les 10 CREPS multi sites et/ou engagés dans une démarche de mutualisation et en visioconférence pour les 2 CREPS Ultra-marins ;
- **10 jours avant la tenue du DG au plus tard** : note « stratégique » à produire par le(la) Directeur(trice) du CREPS (*Cf. encart gris ci-dessous*) ;
- **Du lundi 15 mars au vendredi 14 mai 2021** :
  - Période des DG ou RDVS/DG en appui du module PSQS « Indicateurs de performance »
  - Transmission par la DS du relevé de décision du DG 2021 dans la quinzaine suivant le DG ou RDVS/DG.

### **Note stratégique à produire par le(la) Directeur(trice) de CREPS et à transmettre au plus tard 10 jours avant la tenue du DG au bureau DS2A :**

Cette note (format de 2 à 3 pages) doit contenir les éléments suivants :

- Eléments de contexte du CREPS dans son environnement ;
- Les 3-4 sujets à enjeux stratégiques devant être évoqués durant le DG ;
- Les autres sujets complémentaires que le CREPS souhaite aborder.
- Toutes informations utiles à porter à la connaissance de la DS.

### **Prise de rendez-vous des DG et RDVS/DG :**

[Vous trouverez le calendrier des DG et RDVS/DG 2021 en cliquant sur le lien ci-dessous.](#)

Nous invitons les CREPS à le renseigner dans les meilleurs délais en proposant **3 dates prévisionnelles sur la période concernée. Au fur et à mesure des dates retenues, la Direction des Sports retirera ces dates afin de n'avoir qu'un seul DG ou RDVS/DG le même jour.**

Vous veillerez à proposer des dates en lien avec les disponibilités de votre responsable de tutelle dont les initiales sont indiquées en dessous de chaque date de disponibilité :

Sophie BAUCHART : **SB**

David CHARRAS : **DC**

Il convient également d'indiquer le nom de votre établissement « **CREPS ...** ».

<https://framadate.org/62l7Z8Pag4XuqXCC>

Le bureau DS2A se tient à votre entière disposition pour toute aide dont vous auriez besoin.

# CALENDRIER 2020 – 2021

SEPTEMBRE		OCTOBRE		NOVEMBRE		DECEMBRE		JANVIER	
1		1		1		1		1	
2		2	Lancement RDVS	2		2		2	
3		3		3		3		3	
4		4		4		4		4	
5		5		5		5		5	
6		6		6		6		6	
7		7		7		7		7	
8		8		8		8		8	
9		9		9		9		9	
10		10		10		10		10	
11		11		11		11		11	
12		12		12		12		12	
13		13		13		13		13	
14		14		14		14		14	
15		15		15		15		15	
16		16		16		16		16	
17		17		17		17		17	
18		18		18		18		18	
19		19		19		19		19	
20		20		20		20		20	
21		21		21		21		21	
22		22		22		22		22	
23		23		23		23		23	
24		24		24		24		24	
25		25		25		25		25	
26		26		26		26		26	
27		27		27		27		27	
28		28		28		28		28	
29		29		29		29		29	
30	Réun° Directeurs	30		30		30		30	
		31				31		31	

FEVRIER		MARS		AVRIL		MAI		JUIN	
1		1		1		1		1	
2		2		2		2		2	
3		3		3		3		3	
4		4		4		4		4	
5		5		5		5		5	
6		6		6		6		6	
7		7		7		7		7	
8		8		8		8		8	
9		9		9		9		9	
10		10		10		10		10	
11		11		11		11		11	
12		12		12		12		12	
13		13		13		13		13	
14		14		14		14	Fin DG & RDVS/DG	14	
15		15	Lancement DG et RDVS/DG	15		15		15	
16		16		16		16		16	
17		17		17		17		17	
18		18		18		18		18	
19		19		19		19		19	
20		20		20		20		20	
21		21		21		21		21	
22		22		22		22		22	
23	Note stratégique à transmettre 10 jours avant le DG	23		23		23		23	
24		24		24		24		24	
25		25		25		25		25	
26		26		26		26		26	
27		27		27		27		27	
28		28		28		28	Relevé DS 15 jours après le DG	28	
		29		29		29		29	
		30		30		30		30	
		31				31			