



PREFIGURATEURS DES FUTURES DIRECTIONS REGIONALES ACADEMIQUES A LA JEUNESSE, A L'ENGAGEMENT ET AUX SPORTS - DRAJES



Isabelle DELAUNAY - Auvergne - Rhône-Alpes

Avec un bagage universitaire en sciences politiques et en management du sport, le parcours professionnel d'Isabelle Delaunay est marqué par une mobilité géographique et fonctionnelle au sein du ministère de la jeunesse et des sports et, depuis 2010, au sein des ministères sociaux. Une expérience à l'international au Canada auprès du Secrétariat au sport illustre son appétence pour découvrir des environnements institutionnels différents et sa capacité à s'adapter et à appréhender des modalités nouvelles de mise en œuvre des politiques publiques.

Son intérêt pour les politiques publiques interministérielles et son attachement pour l'administration territoriale de l'Etat l'amènent à occuper plusieurs emplois de directrice régionale notamment en Aquitaine, Lorraine et dans le Grand Est où elle a préfiguré en 2015 la DRDJSCS. Directrice régionale et départementale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale Auvergne-Rhône –Alpes depuis septembre 2017.

« J'ai le souci de donner contenu concret au service au public, en combinant ses formes traditionnelles avec le recours aux outils modernes facilitant la vie des usagers et des agents, tout en portant une exigence de contenu vis-à-vis de toutes les parties prenantes et une attention particulière à ceux qu'on voit moins. J'ai la conviction que nous saurons mettre nos organisations au diapason des ambitions gouvernementales, si nous pouvons en faire partager le sens, avec l'intelligence collective qui m'entoure. »



Marie-Andrée GAUTIER - Bourgogne - Franche-Comté

Inspectrice de la jeunesse et des sports, Marie-Andrée GAUTIER, est directrice régionale adjointe de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale du Grand-Est chargée des fonctions de secrétaire générale, depuis le 1er janvier 2017. Elle a assumé différentes fonctions de chefs de service au sein des établissements publics du ministère des sports et dans le réseau des services déconcentrés, soumis régulièrement à de fortes transformations.

« Résolument optimiste, j'ai la conviction que les équipes seront capables collectivement de relever le défi de cette nouvelle organisation au service des politiques de jeunesse, d'engagement et de sports. »



Bretagne - en cours de désignation



Jérôme FOURNIER - Centre - Val de Loire

Après des études universitaires en sciences économiques et en sciences des organisations (Nice-Sophia-Antipolis et Paris IX Dauphine) et dans la continuité d'un engagement de plus de dix ans au sein d'un mouvement de jeunesse, Jérôme Fournier commence sa vie professionnelle en 1995 comme conseiller d'éducation populaire et de jeunesse à la Direction départementale de la jeunesse et des sports (DDJS) de l'Essonne.

Après avoir passé le concours d'inspecteur de la jeunesse et des sports, il prend les fonctions de chef du département emploi, formation et information à la DDJS du Val-de-Marne, puis rejoint l'administration centrale du ministère de la jeunesse et des sports pour y occuper les fonctions de chef du bureau de la coordination des certifications et du service public de formation en 2003 puis de chef du bureau de la protection des mineurs en 2010.

Il prend successivement les fonctions de Directeur départemental de la jeunesse et des sports en Seine-Denis en 2009, de directeur départemental adjoint de la cohésion sociale de Paris en 2013 puis de directeur de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale de La Réunion en 2016. Entre 2014 et 2016, il est conseiller pour les politiques éducatives et l'éducation populaire auprès de Patrick Kanner, ministre de la ville, de la jeunesse et des sports.

« Mon engagement professionnel est celui des politiques sportives, de jeunesse, d'éducation populaire et de vie associative. Fédérer et mobiliser les acteurs pour que chaque jeune puisse



accéder à un parcours d'autonomie et d'émancipation. Permettre à chacune et à chacun de choisir sa vie, de se sentir acteur, citoyen, engagé et responsable. Les délégations régionales académiques de la jeunesse, de l'engagement et du sport seront un levier d'action puissant pour la mise en œuvre de ces politiques et constitueront un véritable trait d'union entre éducation formelle et éducation informelle. »

Thierry OLIVE - Corse



Titulaire d'un DESS en « encadrement et direction de structures et d'organismes sportifs » Thierry Olive est Conseiller technique et pédagogique supérieur et a toujours exercé dans le champ du développement du sport. Spécialiste de sports de nature (guide de haute montagne, moniteur de ski), il a été Directeur technique national adjoint à la Fédération française de la montagne et de l'escalade et chef du département formation du CREPS d'Ajaccio. Actuellement il occupe le poste de chef du pôle « Politiques Sportives » au sein de la Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DRJSCS) de Corse.

« Dans le contexte de la réorganisation de l'Etat, le rapprochement des services de la Jeunesse et des sports et de l'Education nationale est une opportunité pour donner la chance à chaque jeune de s'épanouir. Le continuum éducatif trouve toute sa force dans ce nouveau schéma qui réunit des compétences très complémentaires. »

Emmanuel THIRY - Grand Est



Après avoir enseigné l'histoire et la géographie en lycée seize ans durant, Emmanuel THIRY s'est tourné vers d'autres politiques éducatives en embrassant la carrière d'inspecteur de la jeunesse et des sports.

Pendant plus d'une douzaine d'année, il a exercé des missions de chef de service ou de chef de pôle en charge de la jeunesse et/ou des sports, au niveau régional comme départemental. Son parcours l'a amené à s'intéresser aux politiques de cohésion sociale et à piloter l'animation régionale de la politique de la ville. Depuis 2018, il occupe les fonctions de directeur régional adjoint à la DRDJSCS Grand Est au sein de laquelle il assure principalement le suivi des missions transversales.

« Les politiques éducatives portées par "Jeunesse et sports" visent notamment à favoriser l'accès des jeunes à des loisirs sportifs et éducatifs de qualité, aux droits, à l'autonomie et à la citoyenneté, mais aussi leur insertion dans la société. Une occasion d'en démontrer la pertinence, la complémentarité avec celles de l'Education nationale, tout en préservant les spécificités nous est donnée. Saisissons-là ! »



Eric DUDOIT - Hauts-de-France

10 mobilités pour 4 administrations dans 4 pays et 4 régions, voilà en quelques chiffres la vision panoramique de son cheminement professionnel qui a conduit Eric Dudoit d'une formation initiale d'enseignant d'éducation physique et sportive (EPS) au corps d'inspecteur jeunesse et sport.

Un profil d'ex-sportif de haut niveau, une curiosité inaltérable et une attirance pour l'innovation viennent ajouter les ingrédients qui ont construit ce parcours dont le fil rouge est les politiques publiques éducatives de la jeunesse et des sports. Celles-ci ont été appréhendées à travers le métier d'enseignant d'EPS (Dakar et Bressuire), de cadre technique et sportif (cyclisme et randonnée), de conseiller d'animation sportive (Direction départementale de la jeunesse et des sports de Charente), de chef de projet de coopération internationale (Burkina Faso et Tchad), de directeur adjoint de Centre de ressources, d'expertise et de performance sportives (CREPS), à Poitiers ou actuellement de directeur régional adjoint à la Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DRJSCS) des Hauts-de-France.

« L'homme naît, grandit évolue, se réalise seulement au sein d'un ensemble qui l'enrichit et qu'il doit enrichir aussi. Hors de cette idée, hors de cette logique il n'est pas d'homme... » Seydou Badian Kouyaté / Mali.



Eric QUENAULT- Ile-de-France

Inspecteur de classe exceptionnelle de la jeunesse et des sports, Eric Quenault est depuis novembre 2018 directeur régional de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale d'Île-de-France. Il a, de 1994 à 2014, exercé dans plusieurs régions les fonctions de directeur départemental en charge de déployer pour le compte de l'Etat les politiques de jeunesse, des sports et de la cohésion sociale, et a développé à cette occasion son intérêt pour la mise en œuvre de politiques éducatives et sportives par nature très interministérielles et partagées avec les collectivités et les associations. En charge de l'animation des réseaux territoriaux comme directeur de projet auprès de la directrice des finances, des achats et des services (DFAS) au Secrétariat général des Ministères sociaux pendant près de trois ans comme directeur de projet, Eric Quenault est convaincu de la nécessité d'adapter l'organisation et les missions de l'Etat déconcentré aux attentes de ses usagers. Dans ce cadre il a contribué en 2016 à la mise en place des nouvelles organisations déconcentrées des ministères sociaux dans les grandes régions.

« La création de la DRAJES Ile-de-France offre de formidables perspectives de rapprochement des missions jeunesse, sport et vie associative avec celles de l'éducation nationale pour renforcer la continuité éducative des temps de l'enfant et du jeune et construire une société de l'engagement et « du mieux vivre ensemble ».



Sylvie MOUYON-PORTE - Normandie

Sylvie Mouyon –Porte est Directrice régionale et départementale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale de Normandie depuis 2016. Des études de droit et de gestion la conduisaient à travailler dans une entreprise privée, elle choisit la fonction publique par conviction et commence sa carrière en 1979 à la direction départementale de la jeunesse et des sports de Paris. Chargée de mission pour l'accompagnement et la formation des responsables d'associations, la mise en place d'un fond pour la création d'entreprises par des jeunes pousse le Préfet de Paris à lui confier ce dossier qu'elle conduit jusqu'à la mise en place d'incubateurs d'entreprises. Après cette expérience, elle reprend des études d'information, de communication et de gestion de ressources humaines et devient chargée d'études à la DRH d'un grand groupe, puis responsable communication et de projets d'un laboratoire d'innovation en faveur des personnes en situation de handicap avant de se voir proposer la direction de cette association. Mais le renouveau du service public la rappelle dans l'administration au bureau en charge de la modernisation de l'Etat au ministère des sports. Elle choisit ensuite de passer le concours d'inspectrice jeunesse et des sports et est nommée dans les Deux-Sèvres. 5 ans après, elle commence son parcours de directrice dans l'Yonne, puis en Lorraine. Elle devient ensuite cheffe de bureau à la direction des sports avant d'être nommée en 2014, directrice régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale de Haute Normandie.

« Construire un service autour de projets en faveur de la jeunesse, de l'engagement et du sport, c'est oser innover pour s'adapter aux besoins des citoyens que nous servons, et aux évolutions de la société. Pour le public comme pour les agents, ma volonté est que la nouvelle organisation que nous mettrons en place permette à chacun et chacune de vivre ou poursuivre son ambition dans les meilleurs conditions.



Patrick BAHEGNE - Nouvelle-Aquitaine

Juriste de formation, Patrick Bahègne débuta sa vie professionnelle dans les services départementaux et régionaux en charge des politiques de jeunesse et de sports. Directeur départemental dès 1989, il occupe depuis des emplois de direction dans les services territoriaux de l'Etat et a piloté toutes les grandes réformes, récemment dans le cadre de la RGPP, de la réforme territoriale et aujourd'hui de l'organisation territoriale de l'Etat (OTE). Directeur de la Direction régionale et départementale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DRDJSCS) de la Nouvelle-Aquitaine il a mis en place une organisation multi-sites et de nouveaux modes de management adaptés à un grand territoire composé de douze départements.

« La vie associative joue un rôle irremplaçable pour la cohésion de notre société et de nos territoires. J'ai la conviction que l'État a un rôle important à jouer pour accompagner et mieux reconnaître cet engagement bénévole.



Pascal ETIENNE - Occitanie

Inspecteur de classe exceptionnelle de la jeunesse et des Sports, Pascal Etienne a occupé plusieurs postes de direction au sein des services déconcentrés en charge de la jeunesse et des sports avant de s'impliquer dans le rapprochement avec la cohésion sociale. Ses différentes expériences professionnelles se caractérisent par une grande diversité géographique (Ile-de-France, Limousin, Auvergne, Alsace, Occitanie) et témoignent de l'évolution constante des organisations administratives (Direction départementale de la jeunesse et des sports (DDJS), recombinaison fonctionnelle de la Direction régionale et départementale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DRDJSCS), Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DRJSCS), fusion régionale,...)

A la tête de la direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale d'Occitanie depuis janvier 2016, il a piloté la mise en œuvre d'une structure à la fois efficiente et adaptée aux enjeux spécifiques de l'Occitanie qui nécessite une organisation en bi-site.

« Les services en charge de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale s'intéressent aux individus et se préoccupent de leurs parcours. Composés d'agents qui embrassent leurs métiers avec conviction, il se doivent d'être à l'écoute de leurs besoins et en constante capacité d'adaptation aux évolutions de la société. Plus que jamais, en ces temps de changement, ils doivent incarner une administration en mouvement. »



Thierry PERIDY - Pays-de-la-Loire

Diplômé de l'IEP de Bordeaux, Thierry Peridy a exercé pendant 8 ans le métier d'inspecteur jeunesse et sports en services déconcentrés. Il a ensuite travaillé 5 ans en administration centrale, occupant notamment la responsabilité de chef du bureau des métiers, des qualifications et des diplômes au sein du ministère jeunesse et sports. Son parcours professionnel l'a conduit ensuite à exercer les fonctions de directeur départemental jeunesse et sports, directeur départemental de la cohésion sociale en Charente-Maritime puis directeur régional de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale. A la tête de la DRDJSCS des Pays de la Loire et de la Loire Atlantique depuis 2016, il a contribué à accompagner les politiques éducatives et d'engagement dans sa région.

« La qualité des politiques éducatives nécessite une articulation étroite entre les acteurs dans les territoires : services de l'Etat, collectivités locales, associations, parents. Cette dynamique territoriale, animée par le futur réseau jeunesse, engagement et sport, doit être un facteur de réussite pour le déploiement du service national universel, dans la continuité des actions engagées pour développer le service civique. »



Nathalie DAUSSY - Provence-Alpes-Côte d'Azur

A l'issue d'études de droit terminées en Angleterre via la Sorbonne, Nathalie DAUSSY crée son entreprise de soutien scolaire. Attirée par les valeurs portées par le ministère en charge de la jeunesse et des sports, elle prend son premier poste d'inspectrice jeunesse et sports dans la Drome. Elle y développe, comme tout au long de sa carrière des projets soutenant l'éducabilité de tous en s'appuyant sur les pédagogies de détour.

Ce sont ces valeurs de développement humain qui constituent le fil rouge de son cheminement professionnel, lequel s'est déroulé en outre-mer, en Afrique ou en métropole, parsemé d'allers-retours dans le privé et le public.

Directrice départementale déléguée de la cohésion sociale des Bouches-du-Rhône depuis le mois de juin, elle fait face avec ses équipes aux conséquences du logement indigne et aux évacuations de ces logements, et expérimente la co-construction avec les habitants et les collectifs constitués à l'issue des tragiques effondrements de la rue d'Aubagne.

« Le ministre de l'Education nationale et de la Jeunesse nous invite à être les Jean Zay du XXIe siècle. En effet, j'ai l'intime conviction qu'une approche globale et une vision complète de l'enfant et du jeune dans tous ses temps de vie, ne peut que développer ses « capacités », selon la philosophe Martha Nussbaum. »



Jean-Luc THEVENON - Guadeloupe

Jean-Luc THEVENON est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Grenoble. Il devient Inspecteur de la Jeunesse et des Sports en 1982. Nommé à la Direction départementale de la jeunesse et des sports (DDJS) du Nord (responsable du service jeunesse), puis directeur du Centre régional d'information jeunesse (CRIJ) et enfin responsable du Pôle Sport à la Direction régionale de la jeunesse et des sports (DRJS) de Lille, il intègre ensuite la DDJS de Guadeloupe où il exerce successivement les fonctions de responsable du service jeunesse puis sport. En 2011, il est nommé directeur adjoint de la Direction de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DJSCS) de Guadeloupe, fonction qu'il exerce toujours.

Il a apprécié la large possibilité d'engagement professionnel où l'accompagnement des collectivités locales et des associations sportives et de jeunesse revêt plus qu'ailleurs une mission essentielle des politiques publiques du Sport et de la Jeunesse. Il a participé au déploiement des dispositifs jeunesse en lien avec les communes et associations (Contrats éducatifs locaux) et aux politiques du sport (création des Pôles locaux d'accès au haut-niveau, évitant un déracinement trop précoce des jeunes sportifs).

« Les politiques publiques du Sport et de la Jeunesse constituent des vecteurs éducatifs dès lors qu'on apporte le plus grand soin à la formation des cadres, à l'apprentissage de l'altérité au processus de socialisation et de prise de responsabilité. Cette mission, partagée avec les collectivités territoriales, les associations et de multiples acteurs, doit permettre de mobiliser toutes les valeurs éducatives au service de l'inclusion positive de notre jeunesse. »



Alain CHEVALIER - Martinique

Ancien sportif de haut niveau, professeur d'éducation physique et sportive (EPS) puis inspecteur de la jeunesse et des sports, Alain Chevalier devient Directeur de la jeunesse et Sports à Bastia en 1992 juste après la catastrophe de Furiani. Affecté ensuite à Perpignan, il est confronté au devenir du site pré-olympique de Font-Romeu, avant de rejoindre Montpellier comme Directeur régional adjoint. Nommé en Martinique, il préfigure en 2010 la création de la Direction de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DJSCS), avec pour objectif de rassembler dans une approche transversale ce qui pouvait apparaître comme épars, et en assure la direction pendant plusieurs années. Depuis 2017 il exerce des fonctions similaires en Guadeloupe.

« La dimension éducative et les valeurs attachées à l'action de l'Etat en matière de Jeunesse, de Sport et de Vie Associative ont toujours donné du sens à l'engagement professionnel et au militantisme propres à notre champ d'activité. Leur nécessaire évolution va de pair avec celle de la société, des territoires (notamment ultramarins) et des attentes de nos concitoyens. Pour celles et ceux qui sont au service de ces politiques publiques, une nouvelle étape administrative va s'ouvrir faisant de l'engagement des jeunes un objectif à part entière et incluant au sein d'un même ministère, éducation formelle et informelle. Je suis heureux de pouvoir mettre, dans ce nouveau périmètre, mes compétences et mon expérience au service d'un territoire qui m'est cher, la Martinique, et de ses habitants. »



Mayotte – en cours de désignation



Manuel BERTHOU - La Réunion

Formé à l'Ecole des Hautes Etudes en Santé publique (EHESP), Manuel Berthou a débuté sa vie professionnelle dans le réseau des DDASS/DRASS en animant les politiques sociales et médico-sociales à La Réunion, puis en Dordogne. Après un détachement au ministère de la Défense en tant que chef de département à la Caisse nationale militaire de sécurité sociale à Toulon, puis en préfecture de région Languedoc-Roussillon en tant que chargé de mission auprès du préfet, il a ensuite réintégré les ministères sociaux. Son retour à La Réunion depuis 2015, l'a conduit à assumer des fonctions de chef d'antenne de la mission nationale de contrôle et d'audit des organismes de sécurité sociale (MNC) pour La Réunion et Mayotte, puis de directeur adjoint de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale de La Réunion.



« La création d'une délégation académique à la jeunesse, à l'engagement et au sport à La Réunion devra permettre un travail plus intégré encore avec l'éducation nationale dans la logique du continuum éducatif souhaité par le Ministre. Cette nouvelle entité permettra de mettre en synergie les acteurs de l'éducation populaire engagés sur le territoire, en garantissant le lien avec l'interministérialité que les professionnels de la DJSCS ont su construire et faire vivre en faveur de la jeunesse réunionnaise et du développement du sport dans ses différents aspects. Les enjeux à venir sur ces politiques publiques sont particulièrement importants à La Réunion, et cette nouvelle organisation sera une opportunité pour relever ces défis. »

**Didier DUPORT – Direction générale des populations,
Guyanne**



Didier Duport, inspecteur de classe exceptionnelle de l'action sanitaire et sociale, est depuis juin 2019 directeur de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DJSCS) de Guyane après avoir été directeur régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale de Corse de 2014 à 2019, Directeur départemental de la cohésion sociale (DDCS) de Seine-Saint-Denis de 2012 à 2014 et préfigurateur et directeur de la Direction de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DJSCS) de Mayotte de 2009 à 2012.

Il préfigure depuis juillet 2019 la « direction générale cohésion, population » de Guyane qui regroupera au 1er janvier 2020 : la DJSCS, la DIECCTE et la direction des affaires culturelles (DAC).

« Mettre en évidence les points de rencontre des politiques portées par ces trois directions est un enjeu stimulant qui doit permettre de potentialiser leurs effets au bénéfice du territoire et de sa population ».

